

**ДОЛГОСРОЧНАЯ ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ
ОАО «РЕДКИНСКИЙ ОПЫТНЫЙ ЗАВОД»
НА ПЕРИОД 2021 – 2023 гг.**

Настоящая долгосрочная программа развития ОАО «Редкинский опытный завод» на период 2021 – 2023 гг. утверждена Советом директоров Общества (протокол № 30 от 04.05.2021г.).

Программа разработана в целях развития предприятия на период 2021-2023 гг., включает плановые значения ключевых показателей эффективности (КПЭ) деятельности Общества и содержит перечни средств и мероприятий, обеспечивающих достижение стратегических целей развития. При разработке Программы учитывались стратегические, программные и иные документы, влияющие на сферу деятельности ОАО «Редкинский опытный завод» и химическую отрасль в целом, в том числе Прогноз социально-экономического развития Российской Федерации на 2021 год и на плановый период 2022 и 2023 годов, разработанный Минэкономразвития России.

В Программе отражены:

- анализ перспектив экономического развития ОАО «Редкинский опытный завод» в отрасли с учетом текущих результатов его деятельности. Проведен анализ макросреды;
- анализ рисков и возможностей, связанных с реализацией Программы;
- основные мероприятия, обеспечивающие достижение поставленных стратегических целей;
- плановые значения ключевых показателей эффективности деятельности ОАО «Редкинский опытный завод» на период 2021 – 2023 гг.

Структура долей акционерного капитала ОАО «Редкинский опытный завод»:

Юридические лица - 18,43096%;
Физические лица – 81,56743%;
Мингосимущество РФ – 0,00161%;
ИТОГО – 100%.

ОГЛАВЛЕНИЕ

1. Описание деятельности ОАО «Редкинский опытный завод» и анализ перспектив экономического развития отрасли.....	4-6
1.1 Описание деятельности Общества и его положение в отрасли.....	4-5
1.2 Анализ перспектив экономического развития в отрасли.....	5-6
1.3 Ключевые преимущества ОАО «Редкинский опытный завод».....	6
2. Перечень программных мероприятий, обеспечивающих достижение целей развития ОАО «Редкинский опытный завод».....	7-9
2.1 Общие программные мероприятия.....	7-8
2.2 Ключевые показатели эффективности.....	8-9
3. Анализ рисков и возможностей, связанных с реализацией Программы.....	9-10

1. Описание деятельности ОАО «Редкинский опытный завод» и анализ перспектив экономического развития отрасли.

1.1 Описание деятельности Общества и его положение в отрасли.

ОАО «Редкинский опытный завод» на протяжении нескольких десятков лет является производителем уникальной химической продукции для предприятий авиационной и космической промышленности. Завод сотрудничает с ведущими учеными свыше 50-ти научно-исследовательских институтов страны. В 1960-1980 годах был крупнейшим опытным предприятием Министерства химической промышленности и его Главного управления тяжелого органического синтеза.

В содружестве с научными коллективами ведущих институтов страны проводились опытные работы, создавались промышленные образцы новых материалов, осуществлялась наработка малотоннажных партий различных продуктов, в том числе и для предприятий авиакосмического комплекса.

Совместно со специалистами ВИАМ была разработана технология и созданы следующие производства:

- производство нитевидных кристаллов карбида кремния, использовавшихся в качестве армирующего наполнителя в композиционных материалах;
- производство поликристаллических волокон оксида алюминия, использовавшихся для изготовления теплоизоляционных и композиционных материалов;
- производство нитевидных кристаллов оксида цинка, применявшихся при изготовлении терморегулирующих покрытий и спец. эмалей (в самолето - и ракетостроении);
- порошка нитрида бора марки "АВНО", предназначенного для напыления на металлические поверхности и разработанного специально для авиационной промышленности.

Совместно с ГИПХ был отработан процесс получения и создано производство пирографита – конструкционного материала нового поколения, который нашел широкое применение в качестве антифрикционного уплотнительного материала для авиа и космической техники.

Совместно с МХТИ им. Д.И. Менделеева было создано производство порошка нитрида алюминия, предназначенного для получения высокоплотной теплопроводной керамики.

Кроме того, с рядом других институтов созданы производства таких продуктов как:

- термообработанное карбонильное железо (ТКЖ) различных марок, применяющееся для изготовления тепловыделяющих элементов;

- ткань кремнеземная с пироуглеродным покрытием марки РПС-Н-290 предназначенная для изготовления нагревателей противообледенительных систем летательных аппаратов;
- продукт ДАФ-2, использующийся в качестве компонента топлива и ряд других продуктов.

Предприятие имеет выгодное географическое положение – рядом с ж/д и автомобильной магистралями Москва – С-Петербург, оснащено разнообразным технологическим оборудованием, имеет необходимые площади и обладает большим опытом по отработке технологии химико-технологических процессов.

Таким образом, ОАО «Редкинский опытный завод» располагает всем необходимым для постановки на производство различных технологических процессов любой сложности и направленности.

Поставка продукции производится как российским предприятиям, так и в страны СНГ и дальнего зарубежья.

По результатам финансово – производственной деятельности за 2020 год ОАО «Редкинский опытный завод» выручка от реализации продукции, работ, услуг (основные виды деятельности) составила 1 253,79 млн. руб., прибыль от основных видов деятельности (валовая прибыль) – 368,98 млн. руб., чистая прибыль – 303,196 млн. руб., рентабельность по чистой прибыли (отношение чистой прибыли к выручке) – 24,18%, базовая прибыль на одну акцию – 4 876,26 руб.

В 2020 году осуществлялась поставка продукции в Федеративную республику Германия и Республику Беларусь. Всего на экспорт отгружено продукции на сумму 586 866,92 тыс. руб., в том числе: в страны Таможенного Союза на сумму 124,63 тыс. руб., в страны дальнего зарубежья на сумму 586 742,29 тыс. руб.

1.2 Анализ перспектив экономического развития в отрасли.

Согласно Прогнозу социально-экономического развития Российской Федерации на 2021 год и на плановый период 2022 и 2023 годов, разработанному Минэкономразвития России, по итогам 2019 г. индекс производства по виду деятельности "Производство химических веществ и химических продуктов" вырос на 2,7% г/г.

Уровень загрузки производственных мощностей по основным видам химической продукции составил около 80%, в том числе по производству полимеров этилена в первичных формах - 91,8%, по производству полипропилена в первичных формах - 95,4%, полимеров винилхлорида или прочих галогенированных олефинов в первичных формах - 94,0%, удобрений

минеральных или химических (в пересчете на 100% питательных веществ) - 87,3%, по производству каучуков синтетических - 72,7 процента. Низкий уровень загрузки производственных мощностей имел место в производстве волокон химических - 64,6%, лакокрасочных материалов - 47,0%.

Кроме того, показатель валового внутреннего продукта в 2020 году снизился по отношению к 2019г. на 3,9%, а среднегодовые темпы роста российской экономики (ВВП) в 2021-2023 гг. оцениваются на уровне 3,2%.

Аналогичная ситуация складывается с показателями промышленного производства в целом. Так за 2020г. зафиксировано его сокращение по отношению к 2019г. на 4,1%, а среднегодовые темпы роста в 2021-2023 гг. оцениваются на уровне 2,8%.

Вместе с тем, на положение химической отрасли, как и на экономику РФ в целом, негативное воздействие оказывает общая политическая ситуация в мире. Рост политической напряженности и политика «санкций» может привести к снижению спроса на производимую продукцию, повышению кредитных рисков, удорожанию заимствований для российских предприятий, а следовательно, дополнительному сдерживанию инвестиционной активности.

Данные фактические показатели и прогнозы дают основание предположить, что в химической отрасли на рассматриваемую перспективу до 2023 года будут наблюдаться очень умеренные темпы роста или стагнация.

1.3 Ключевые преимущества ОАО «Редкинский опытный завод».

Ключевыми преимуществами ОАО «Редкинский опытный завод», отличающими его от остальных компаний, присутствующих на рынке, являются:

- наличие специфичности номенклатуры продукции, выпускаемой и реализуемой исключительно Обществом;
- стабильный спрос на выпускаемую продукцию в 2019-2020 гг. как со стороны коммерческих организаций, так и предприятий, осуществляющих свою деятельность в рамках государственных контрактов (включая государственный оборонный заказ);
- опыт проведения экспериментальных исследований, разработки новых технологий и опытных образцов;
- наличие необходимого технологического оборудования, территории и помещений для осуществления деятельности.

Таким образом, вышеотмеченное позволяет сделать вывод о наличии в настоящее время финансовой стабильности Общества и возможностей минимизировать ухудшения финансово - экономических показателей организации в 2021 – 2023 гг.

2. Перечень программных мероприятий, обеспечивающих достижение целей развития ОАО «Редкинский опытный завод».

2.1 Общие программные мероприятия

В целях обеспечения достижения целей развития Обществом планируется проведение в 2021 – 2023 гг. следующих мероприятий:

- Оптимизация затрат на производство продукции, в том числе за счет выполнения мероприятий по энергосбережению и повышению энергоэффективности, а также усовершенствования системы закупочных процедур при подборе поставщиков сырья и вспомогательных материалов.

Ожидаемый результат – сокращение расходов на потребляемые энергоресурсы, а также на приобретаемое сырье и вспомогательные материалы, занимающих значительный удельный вес в себестоимости продукции.

Срок исполнения – в течение 2021 – 2023 гг.

Источник финансирования – собственные средства.

- Разработка новых технологий, позволяющих производить определенную существующую номенклатуру продукции альтернативным способом.

Ожидаемый результат – снижение уровня себестоимости продукции, увеличение показателей рентабельности и прибыли Общества.

Срок исполнения – в течение 2021 – 2023 гг.

Источник финансирования – собственные средства.

- Повышение эффективности управления финансовыми потоками, проведение постоянного мониторинга платежеспособности контрагентов Общества.

Ожидаемый результат – обеспечение финансовой устойчивости, отсутствие роста (образования) кредиторской и дебиторской задолженности.

Срок исполнения – в течение 2021 – 2023 гг.

Источник финансирования – собственные средства.

- Оптимизация кадровой политики, в том числе: совершенствование структуры и кадрового состава подразделений, усиление необходимыми специалистами, совершенствование системы материальных и нематериальных поощрений персонала, направление сотрудников на курсы повышения квалификации, углубление сотрудничества с учебными заведениями путем привлечения их студентов для прохождения производственной и

преддипломной практик в ОАО «Редкинский опытный завод» с дальнейшим устройством на постоянную работу.

Ожидаемый результат – увеличение объемов производства и реализации продукции.

Срок исполнения – в течение 2021 – 2023 гг.

Источник финансирования – собственные средства.

• Развитие сотрудничества с крупными промышленными предприятиями.

Ожидаемый результат – привлечение дополнительных заказов, увеличение продаж.

Срок исполнения – в течение 2021 – 2023 гг.

Источник финансирования – собственные средства.

• Усовершенствование маркетинга и способов продвижения выпускаемой продукции, в том числе: участие в выставках и презентациях, публикации в СМИ, развитие официального сайта Общества.

Ожидаемый результат – привлечение дополнительных заказов, увеличение продаж.

Срок исполнения – в течение 2021 – 2023 гг.

Источник финансирования – собственные средства.

2.2 Ключевые показатели эффективности

Настоящей долгосрочной программой для ОАО «Редкинский опытный завод» установлены следующие ключевые показатели эффективности:

- Выручка от реализации продукции, работ, услуг;
- Прибыль от основных видов деятельности (прибыль от продаж);
- Чистая прибыль;
- Рентабельность по чистой прибыли (отношение чистой прибыли к выручке);
- Базовая прибыль на одну акцию;
- Производительность труда (отношение выручки к среднесписочной численности);
- Коэффициент текучести кадров.

Ниже приведен прогноз ключевых показателей эффективности Общества на период до 2023 года.

Прогноз ключевых показателей эффективности до на период 2021- 2023 гг.

Наименование показателя	Ед. изм.	2020 год ФАКТ	2021 год Прогноз	2022 год Прогноз	2023 год Прогноз
Выручка от реализации продукции, работ, услуг (основные виды деятельности)	млн. руб.	1 253,79	1 244,35	1 248,58	1 254,83
Прибыль от основных видов деятельности (валовая прибыль)	млн. руб.	368,98	267,94	268,85	270,19
Чистая прибыль	млн. руб.	303,196	214,35	215,08	216,16
Рентабельность по чистой прибыли (отношение чистой прибыли к выручке)	%	24,18	17,23	17,23	17,23
Базовая прибыль на одну акцию	руб.	4 876,26	3 447,37	3 459,10	3 476,39
Производительность труда (отношение выручки к среднесписочной численности)	млн. руб./чел.	2,11	2,06	2,06	2,07
Коэффициент текучести кадров	%	16,67	14,71	13,06	11,40

3. Анализ рисков и возможностей, связанных с реализацией Программы.

В данном разделе приводятся следующие основные риски, способные оказать влияние на реализацию Программы, и механизмы по управлению ими:

- Снижение финансовой устойчивости и ликвидности по причине несвоевременной оплаты со стороны заказчиков поставленной продукции, работ, услуг.

Механизм управления - эффективное планирование финансовых потоков внутри года, в т.ч. осуществление регулярного контроля за расходами. Привлечение заемных ресурсов.

- Снижение спроса, в том числе по причине сокращения инвестиционной активности и ухудшения финансового состояния организаций – заказчиков. Сокращение государственных заказов.

Механизм управления – проведение на постоянной основе анализа финансового состояния существующих и потенциальных контрагентов. Диверсификация заказчиков в пользу финансово устойчивых предприятий.

- Усиление конкуренции в силу снижения спроса на выпускаемую продукцию.

Механизм управления - систематическое изучение рынка продукции и услуг в отрасли. Управление ценовой политикой при заключении крупных договоров с учетом платежеспособности потенциальных покупателей, наличия конкурентов и их ценовой политики.

- Закрытие доступа на международные рынки. Приостановка реализации крупных проектов, выполняемых иностранными компаниями (в результате «санкционной» политики).

Механизм управления – осуществление постоянного мониторинга складывающейся ситуации. Диверсификация заказчиков.

В ходе разработки долгосрочной программы развития ОАО «Редкинский опытный завод» рассматривались риски ее реализации, в связи с чем включенные в Программу мероприятия уже содержат предложения, имеющие целью минимизации рисков.